

# NAUJA ENERGIJA ŠVARIAI ATEIČIAI



H<sub>2</sub>



Amber  
Grid

# ŽALIASIS STARTAS

Mūsų tikslas – veikti išvien Lietuvos energetikos transformacijos kelyje į klimatui neutralią ekonomiką. Suvokdami švarios energijos prasmę, esame ties „žaliojo starto“ linija, pasirengę veržliai pradėti kelionę į žaliosios energetikos kūrimą, aplinkos, ekologijos ir atmosferos išsaugojimą.

Iki 2030 m. sieksime vystyti sistemą, įgalinančią konkurenciją ir klimatui draugiškos energijos naudojimą. „Amber Grid“ keičiasi ir keičia energetiką, integruojant dujų rinkas, diegiant inovacijas ir dirbant žaliosios energijos kūrimo kryptimi.

Gamtinių dujų transportavimo sistema – magistraliniai dujotiekiai, dujų skirstymo, apskaitos ir kompresorių stotys – yra neatsiejama Lietuvos energetinės sistemos dalis, kuriai tenka svarbus vaidmuo kuriant klimatui neutralią ekonomiką, o svarbiausia – švaresnę ir saugesnę ateitį.

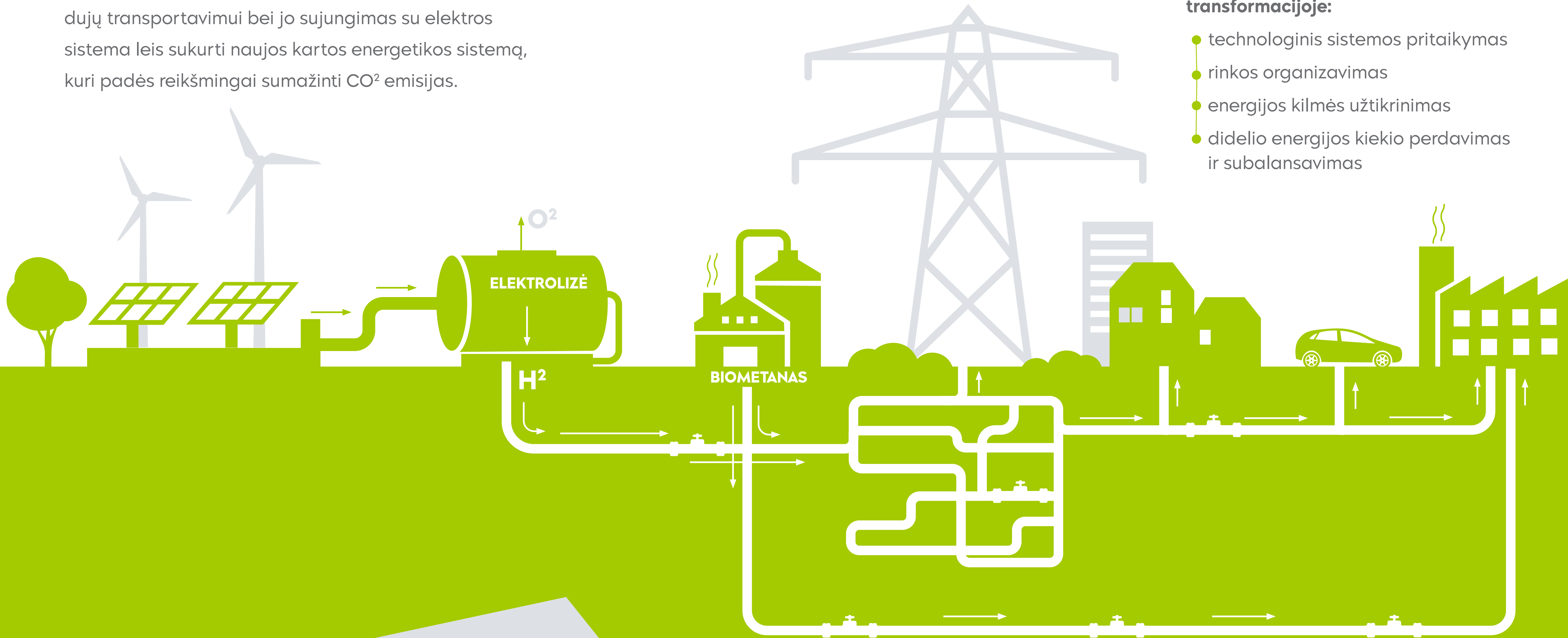
**„Amber Grid“ uždutis** – transformuoti gamtinių dujų sistemą, pritaikant ją saugiam atsinaujinančių energijos išteklių – biodujų, metano ir vandenilio mišinio bei gryno vandenilio – transportavimui. Integruoti šią sistemą į bendrą Europos rinką, sukuriant efektyviai ir skaidriai veikiančią vieningą platformą, kuri įgalins valstybę užtikrintai laikytis Europos žaliojo kurso, o vartotojus – naudoti švarią energiją paprastai ir už geriausių kainą.

# APLINKAI DRAUGIŠKA ENERGETIKA

Veikiančio dujų perdavimo tinklo pritaikymas žaliųjų dujų transportavimui bei jo sujungimas su elektros sistema leis sukurti naujos kartos energetikos sistemą, kuri padės reikšmingai sumažinti CO<sup>2</sup> emisijas.

**„Amber Grid“ vaidmuo žaliajoje transformacijoje:**

- technologinis sistemos pritaikymas
- rinkos organizavimas
- energijos kilmės užtikrinimas
- didelio energijos kiekio perdavimas ir subalansavimas



# STRATEGIJOS AŠIS – VERTĖ SUINTERESUOTOMS ŠALIMS

Diegdami inovacijas, iki 2030 m.

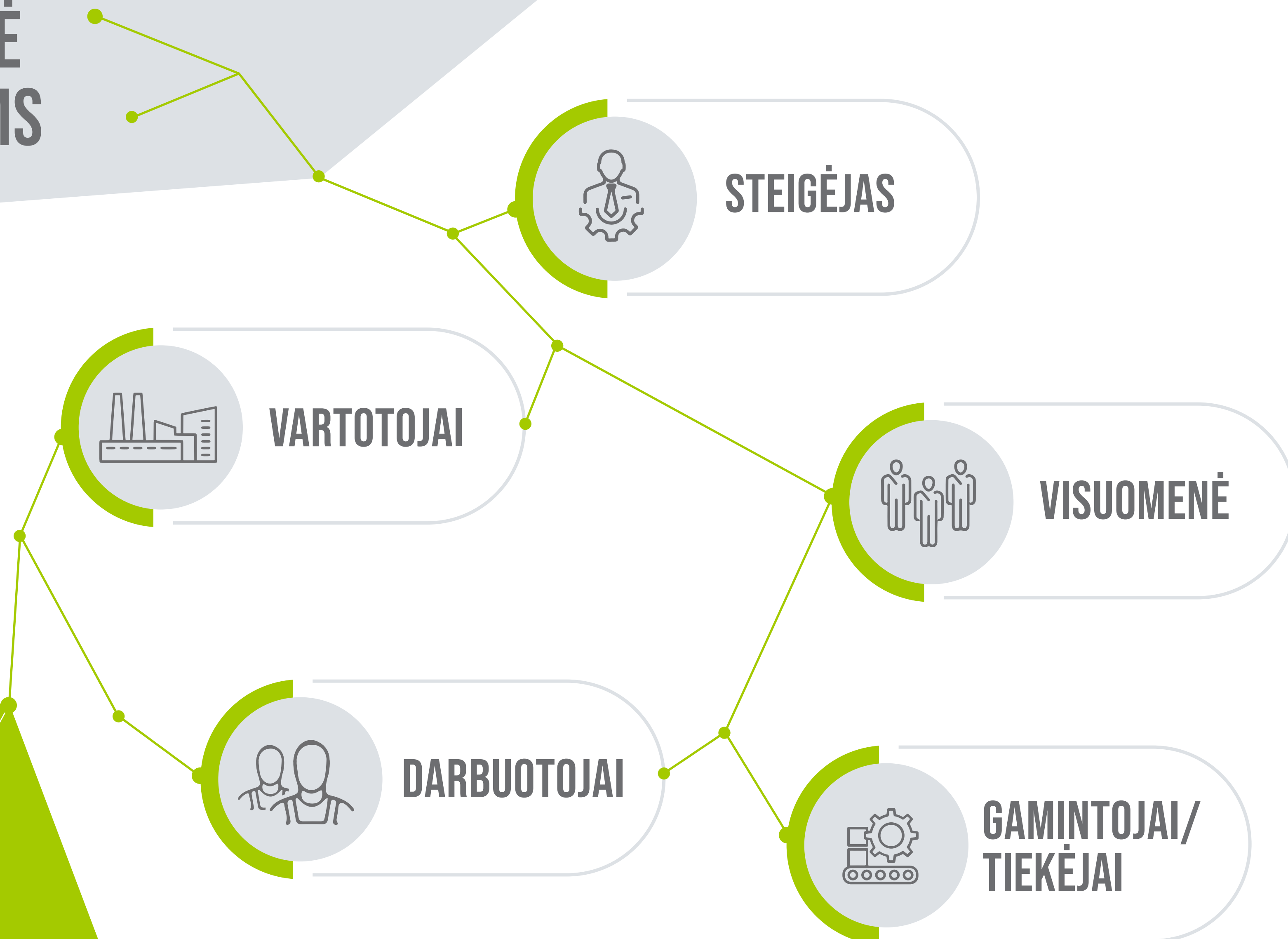
transformuosime dujų perdavimo sistemą į

„žaliųjų dujų“ greitkelius, o rinką – į bendrą

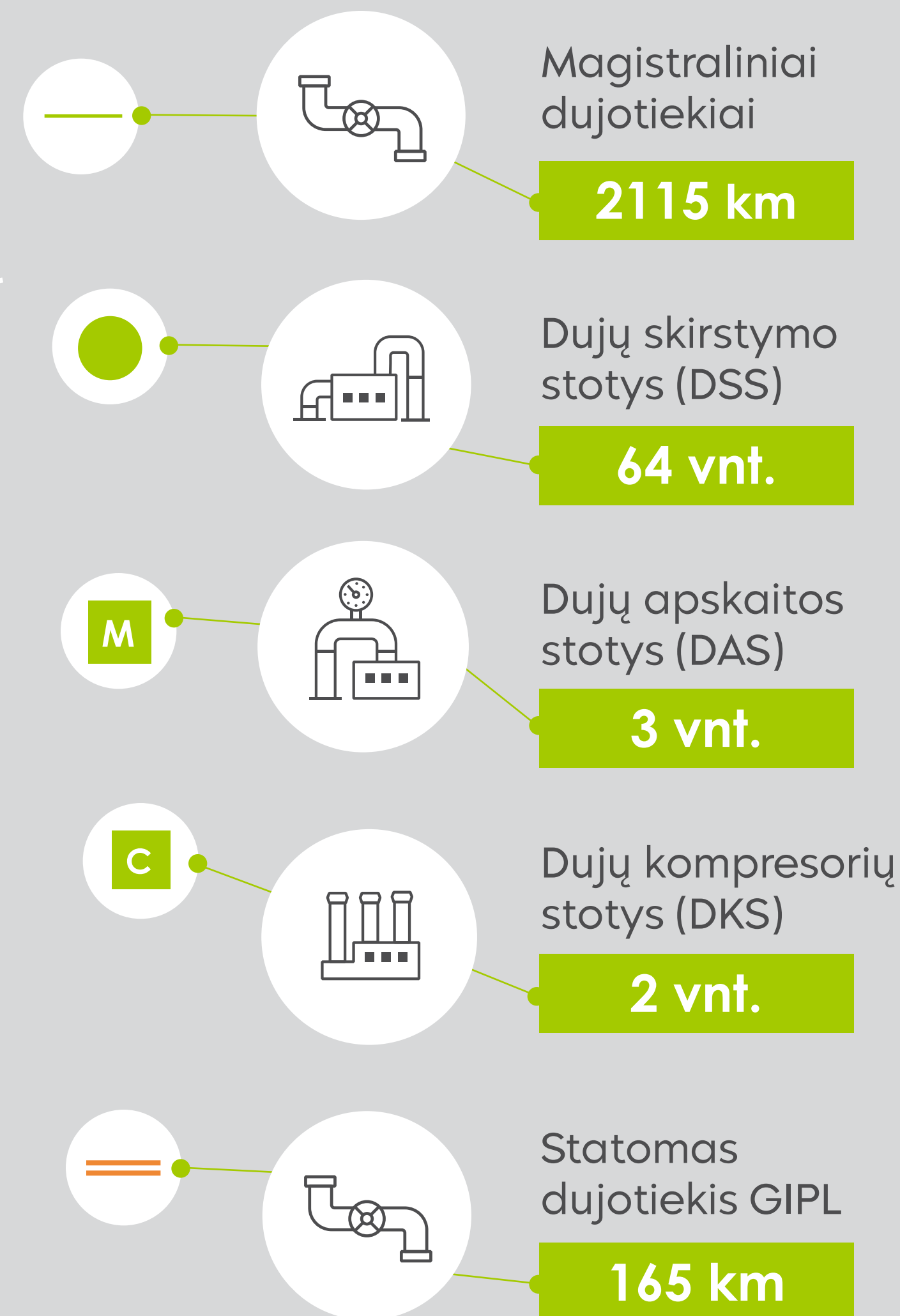
Lietuvos, Latvijos, Estijos ir Suomijos platformą,

darniai veikiančių bendrame Europos tinkle.

Šioje transformacijos kelionėje mūsų strategijos dėmesio centre yra penkios suinteresuotos šalys, kurioms įsipareigojame sukurti vertę

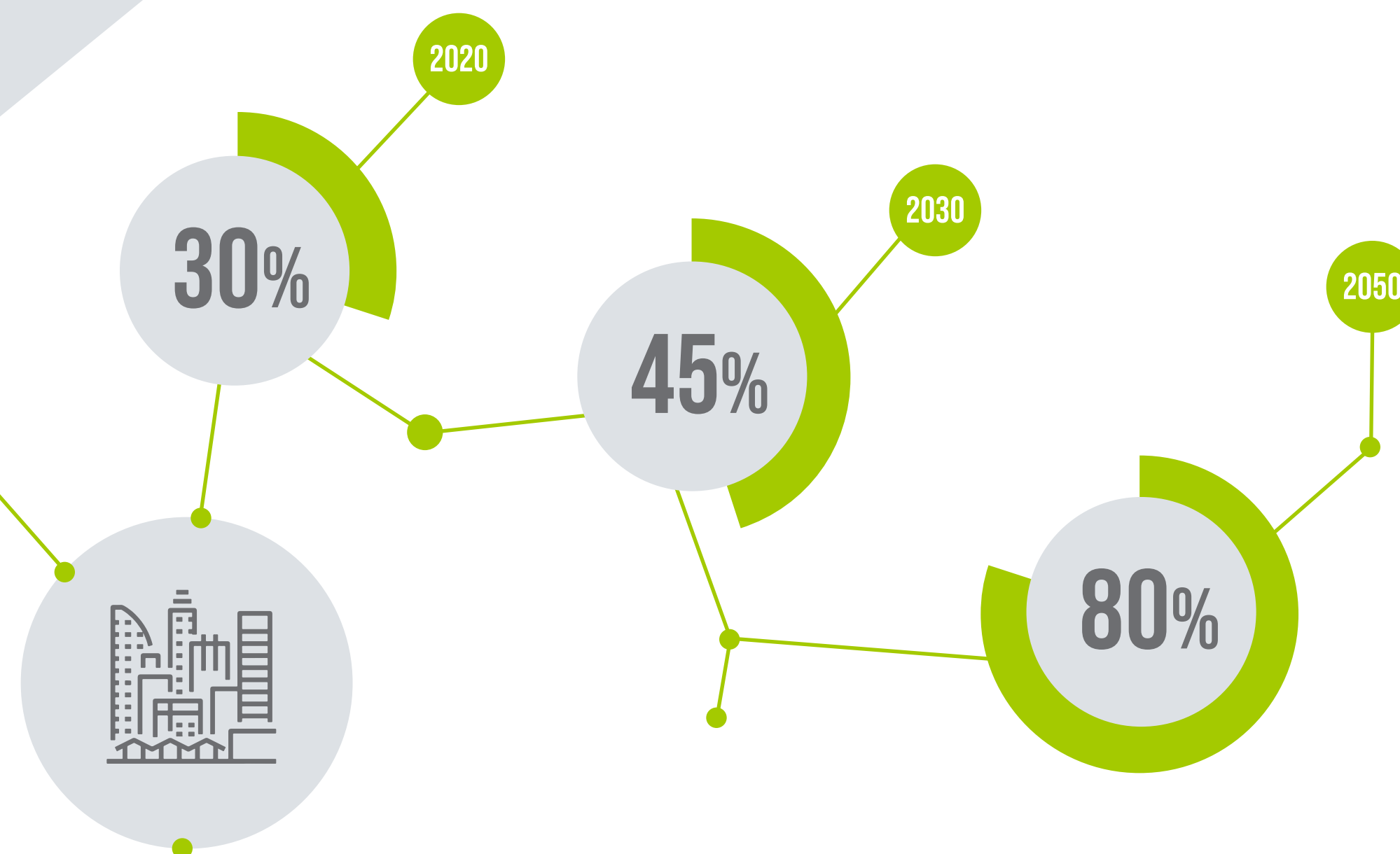


# „AMBER GRID“ VALDOMA DUJŲ SISTEMA



# PADEDAME LIETUVAI KEISTIS

Įgyvendindami 2021-2030 m. strategiją, padedame valstybei pasiekti Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos tikslų: bendrame energijos suvartojimo balanse reikšmingai padidinti atsinaujinančių ir švarių energijos išteklių dalį – išteklių, kurie energijos gamybos ir vartojimo procese į aplinką išskiria mažai anglies dioksido (CO<sub>2</sub>).



Atsinaujinančių energijos išteklių dalis galutiniame suvartojimo balanse

**2030-2050 m. ypatingą svarbą ir plėtros pagreitį įgaus Power-to-Gas technologija, skirta išgauti vandenilį iš elektros energijos ir perduoti jį dujų tinklu vartotojams**



AEI dalis transporto sektoriuje

Šaltiniai: NENS, NEKS

# SIEKIAME BENDRO EUROPOS TIKSLO

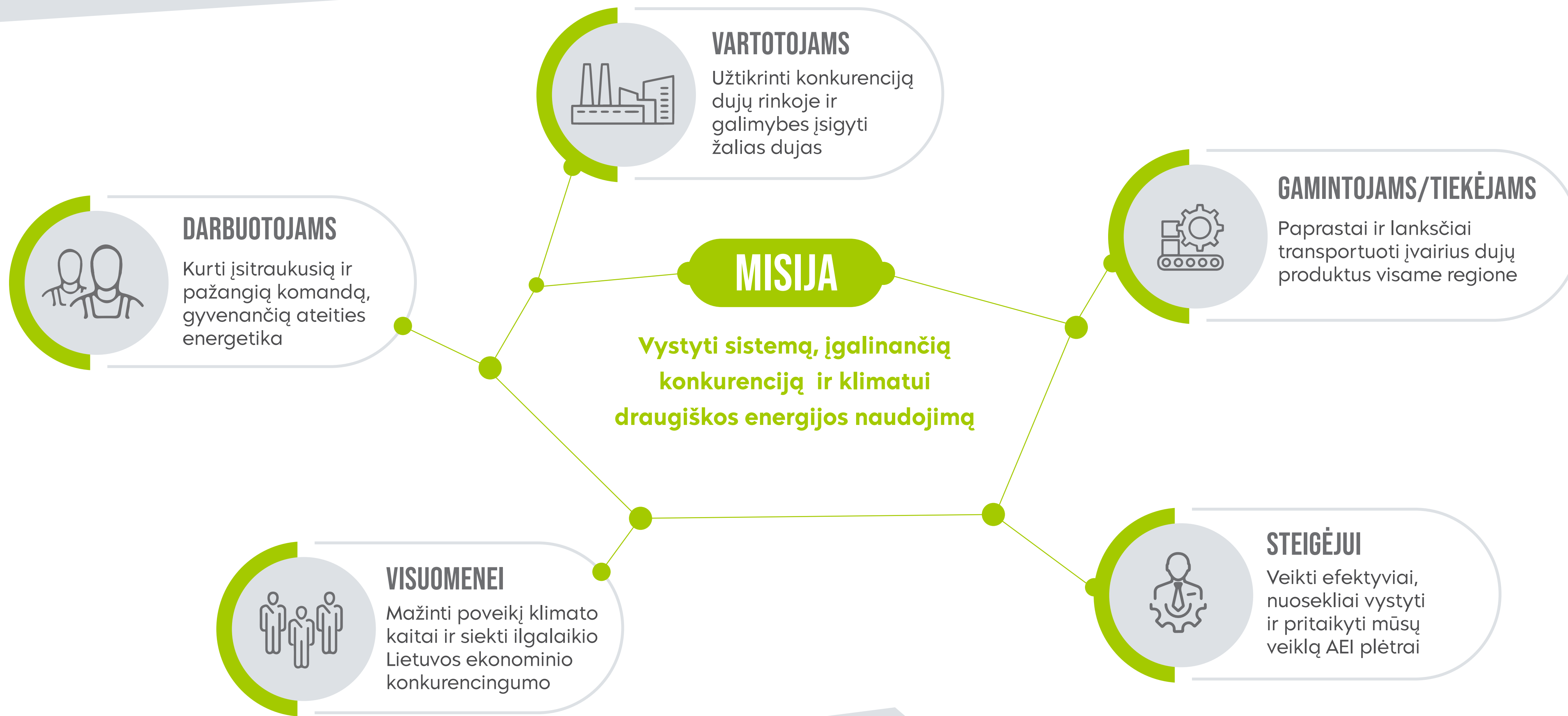
Mūsų valstybės, mūsų bendrovės ir viso šalies energetikos sektoriaus siekis keisti iškastinį kurą atsinaujinančiais energijos ištekliais yra dalis didesnio tikslo – sukurti aplinką tausojančią ekonomiką. Šį tikslą apibrėžia **Europos žaliasis kursas** (angl. *The European Green Deal*).

Tai nauja Europos Sąjungos strategija, kuria siekiama pertvarkyti Bendriją į teisingą ir klestinčią visuomenę bei modernią konkurencingą ekonomiką, efektyviai naudojančią gamtos išteklius.

**Visi kartu siekiame, kad 2050 m. ES ekonomika taptų neutrali klimatui (dekarbonizuota), o jos augimas būtų atsietas nuo išteklių naudojimo.**



# MŪSŲ ĮSIPAREIGOJIMAI





# STRATEGINIAI PRIORITETAI 2030 M.



# STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO GAIRĖS

Suinteresuotoms šalims skirtų prioritetų  
pagrindinės strategijos įgyvendinimo  
gairės 10 metų laikotarpiui



Amber  
Grid

# VARTOTOJAI

„Amber Grid“ veikia B2B (verslas verslui) srityje, mūsų vartotojai yra energijos resursų tiekėjai, šilumos gamintojai, pramonės bendrovės. Šiai interesų grupei svarbi užtikrinta konkurencija ir skaidrios sąlygos dujų rinkoje bei galimybės įsigyti žalias dujas.

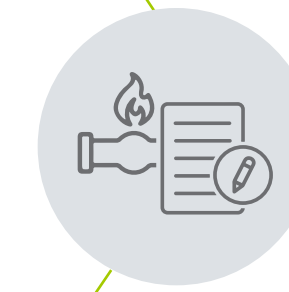
# SUKURIAMA VERTĖ VARTOTOJAMS



Veikianti bendra Lietuvos-Latvijos-Estijos-Suomijos tarifų zona, vėlesniame etape išplečiant ją galutinėmis sutartimis su Lenkija ir sukuriant tarp visų šalių bendrus integravimo sprendimus.



Transportuojami nauji produktai: biometanas, vandenilio ir metano mišinys, o ilgesnėje perspektyvoje – ir grynas vandenilis.



Sukurtos galimybės tarp šių šalių prekiauti biometano kilmės garantijomis. Ilgainiui pradeda veikti bendra žaliųjų dujų (įskaitant ir vandenilį) europinė kilmės garantijų sistema.

# GAMINTOJAI/TIEKĖJAI

Įvairius dujų produktus visame regione transportuojantiems energijos gamintojams ir tiekėjams, užtikrinantiems pasiūlą vartotojams, svarbiausia yra greitai, paprastai ir lanksčiai veikianti transportavimo sistema.



# SUKURIAMA VERTĖ GAMINTOJAMS/ TIEKĖJAMS



Sukuriamas klientų aptarnavimo standartas.



Pradedamos teikti paslaugos GIPL jungtimi.



Nuo 2024 m. padidinti Lietuvos-Latvijos dujų jungties pajėgumai, leidžiantys dar aktyviau prekiauti Baltijos regiono rinkoje.



Perdavimo sistema pritaikoma transportuoti dujas pagal naujus valstybinius ir tarpvalstybinius žaliųjų dujų standartus.



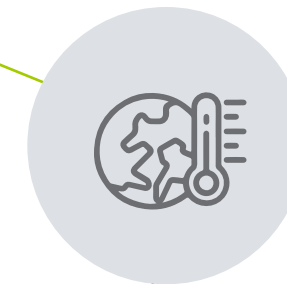
Sukuriamama bendra dujų regioninė rinka su FINESTLAT ir bendra Baltijos šalių regiono tarifų zona su Lenkija.

# VISUOMENĖ

Visuomenę suvokiame plačiausia prasme – tai gyventojai, valstybė, gamta, globali aplinka. „Amber Grid“ yra visuomenės dalis, todėl siekdami transformuoti ir dekarbonizuoti šalies energetiką, rūpinamės mūsų pačių kasdienės veiklos įtaka aplinkai ir klimato kaitai.



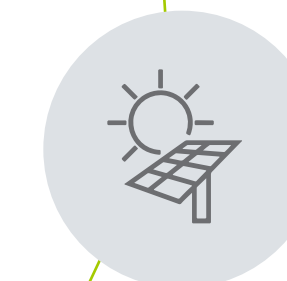
# SUKURIAMA VERTĖ VISUOMENEI



Nuosekliai įgyvendinamas poveikio klimato kaitai mažinimo priemonių planas.



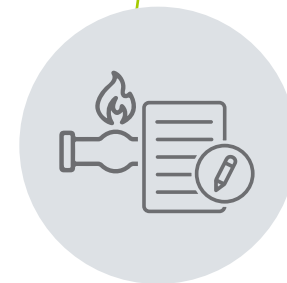
Siekiame, kad reikšmingą viešųjų pirkimų dalį sudarytų „žalieji pirkimai“.



Siekiame, kad visa bendrovės naudojama elektros energija būtų pagaminta iš atsinaujinančių energijos išteklių.



Pradedami naudoti netaršūs lengvieji automobiliai, o ilgesnėje perspektyvoje – ir netaršus specialusis transportas.



Pradedama veikti bendra žalių dujų (įskaitant ir vandenilį) europinė kilmės garantijų sistema.



# DARBUOTOJAI

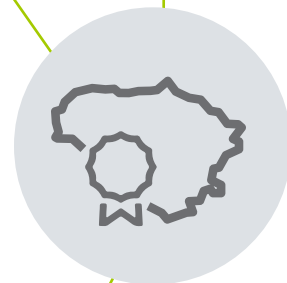
Svarbius pokyčius – valstybės mastu ir globalius – įgalina žmonės kasdieniais darbais, kuriuos atlieka bendradarbiaudami ir susitelkę, su išmanymu, atsakingai ir besimokydami. Patyrę, kompetentingi, įsitraukę ir vertybėmis besivadovaujantys profesionalūs „Amber Grid“ darbuotojai yra esminė prielaida įgyvendinti strateginius bendrovės tikslus ir valstybės energetikos viziją.



# SUKURIAMA VERTĖ DARBUOTOJAMS



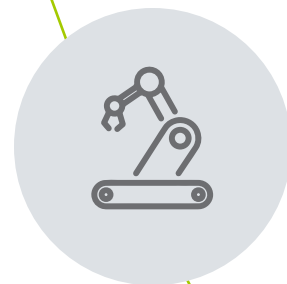
Siekiamo tapti naujųjų dujų kompetencijos centru, formuojančiu ateities energetikos tendencijas, teisėkūrą, pažangų verslo modelį Lietuvoje, Baltijos regione, ES.



Iki 2024 m. suformuosime patrauklaus darbdavio įvaizdį Lietuvos darbo rinkoje.



Augindami darbuotojų kompetencijas, kursime tobulėjimą skatinančią mokymosi sistemą, pagal pažangias ir pripažintas praktikas. Stiprinsime lyderystės ir vadovavimo įgūdžius, pradėsime vidinių lektorių bei stažuotojų programas.

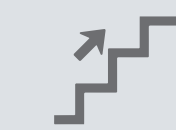


Užtikrinsime pažangiausių darbo priemonių, įrankių ir įrangos naudojimą.

# STEIGĖJAS

Valstybė, kurios interesus atstovauja ir lūkesčius formuluoja Energetikos ministerijos valdoma energetikos įmonių grupė „EPSO-G“, siekia suformuoti nuoseklią ir ilgalaikę energetikos sektoriaus viziją bei užtikrinti sklandų įgyvendinimą valstybei ir regionui svarbių projektų įgyvendinimą. Akcininkui taip pat svarbu užtikrinti tvarią grąžą.

# SUKURIAMA VERTĖ STEIGĖJUI



Tvarus įmonės augimas.



Vieni lyderiaujančių dujų perdavimo sistemos operatorių Europoje.



Efektyvus perdavimo sistemos plėtojimas ir pritaikymas naujiems žaliųjų dujų produktams.



Bendradarbiavimas su reguliavimo institucijomis dėl teisinės bazės adaptavimo, įvedant naujus produktus.



5 metų skaitmenizacijos strategija.

# TIKSLAI IR PAGRINDINIAI VEIKLOS RODIKLIAI

|                                       | VARTOTOJAI  | GAMINTOJAI/TIEKĖJAI   | STEIGĖJAS   | VISUOMENĖ   | VIENI KITIEMS  |
|---------------------------------------|---|---|---|---|--|
| <b>Tikslai</b>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pritaikyti perdavimo tinklą žaliųjų dujų patekimui į rinką</li> <li>Pasiekti artimą 0 kainų skirtumą tarp Lietuvos ir kaimyninių šalių tikslinių prekybos zonų</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sukurti į klientą orientuotą organizaciją</li> <li>Įgyvendinti NENS numatytus strateginius projektus laiku ir numatyta apimtimi</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Užtikrinti tvarią grąžą akcininkui</li> <li>Užtikrinti efektyvų dujų sistemos valdymą pritaikant ją AEI integracijai</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reikšmingai sumažinti veiklos poveikį aplinkai</li> <li>Įgalinti dujų sektoriaus transformaciją integruojant AEI</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sukurti įsitraukusių ir pažangią organizaciją</li> <li>Tapti pripažintais savo srities profesionalais</li> </ul>  |
| <b>Pagrindiniai veiklos rodikliai</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Perdavimo sistemos pritaikymo žaliųjų dujų patekimui į rinką veiksmų plano įgyvendinimas laiku ir numatyta apimtimi</li> <li>Didmeninių kainų skirtumas, proc.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Klientų pasitenkinimas, proc. (NPS)</li> <li>NENS strateginių projektų įgyvendinimas laiku ir sutarta apimtimi</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ROE</li> <li>Regulatoriaus leistina uždirbti grąža (mln. Eur)</li> <li>AEI dujų kiekis sistemoje (TWh)</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Veiklos poveikis aplinkai (CO<sup>2</sup>, CH<sup>4</sup> emisijos, t. t.)</li> <li>AEI dujų kiekis sistemoje (TWh)</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Darbuotojų įsitraukimas (proc.)</li> <li>Pripažinti naujųjų dujų ekspertai, kasmet kviečiami skaityti pranešimus šia tema Lietuvos ir tarptautinėse konferencijose</li> </ul> |
| <b>Rezultatas 2030 m.</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sukurtos galimybės transportuoti vandenilį ir dujų mišinį pagal naujus nacionalinius ir tarpvalstybinius standartus.</li> <li>90% dienų kainų biržoje dydis ne daugiau kaip ≤1 EUR/MWh didesnis nei Vokietijos (THE) VTP kainų indeksas</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>NENS/NEKS numatyti strateginiai projektai įvykdyti laiku ir numatyta apimtimi 100 proc.</li> <li>Padidinta regioninė integracija su kaimyninėmis šalimis (LV, EE, FI, PL)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ROE ne mažesnis nei nustatytas LRV</li> <li>100% regulatoriaus leistinos uždirbti grąžos</li> <li>AEI dujų, patekusių į dujų sistemą (su kilmės garantijomis) kiekis – 0,95 TWh</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>2/3 mažesnis veiklos poveikis aplinkai lyginant su 2020 m.</li> <li>AEI dujų, patekusių į dujų sistemą (su kilmės garantijomis) kiekis – 0,95 TWh</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Darbuotojų įsitraukimas 65 proc.</li> <li>Naujųjų dujų kompetencijų centras - formuojantis ateities energetikos tendencijas, teisėkūrą, verslo modelį</li> </ul>              |

Iki 2030 m. sieksime vystyti sistemą, įgalinančią konkurenciją ir klimatui draugiškos energijos naudojimą. „Amber Grid“ keičiasi ir keičia energetiką, integruojant dujų rinkas, diegiant inovacijas ir dirbant žaliosios energijos kūrimo kryptimi.

## MES VADOVAUJAMĖS MŪSŲ VERTYBĖMIS:



Esame savo srities profesionalai, suprantame profesinių žinių, praktinės patirties ir nuolatinio mokymosi svarbą rezultatams ir veiklos tęstinumui užtikrinti.

Nuoširdžiai ir konstruktyviai bendradarbiaujame darniai siekdami užsibrėžtų tikslų.

Atvirumas naujoms veiklos praktikoms ir idėjoms skatina mus kurti, atsinaujinti, įgyvendinti prasmingus pokyčius.

**SU NAUJA ENERGIJA  
Į ŠVARESNEŲ ATEITĮ!**



**Amber  
Grid**